

Projekto planavimas ir kontrolė

Pagrindiniai punktai:

- Kaip planuoti projektą?
- Kaip jį kontroliuoti?

Sisteminis žvilgsnis į projekto kontrolę

- Nepastovūs parametrai : negali būti valdomi (pvz. vartotojo patirtis)
- Tikslo parametrai: tai dalykai, kuriuos kažkas nori pasiekti (pvz. sumažinti projekto kainą, sutrumpinti projekto laiką ir pan.)
- Kontrolės parametrai: tai dalykai, kurie gali kisti projekto eigoje (pvz. projekto komandos sudėtis, naudojami įrankiai)
- Turime žinoti, kuriai kategorijai priklauso kiekvienas projekto parametras

Sisteminis žvilgsnis į projekto kontrolę, pradinės sąlygos

- Projekto tikslai yra žinomi
- Yra visa informacija apie projekto dabartinę būseną, įėjimo bei išėjimo duomenis
- Konceptinis kontrolės modelis: žinome, kas yra kas, ir kaip vienas kintamasis yra susijęs su kitu

SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008

3

Pagrindinės projekto charakteristikos klasės

- Produkto, proceso ir resursų charakteristikos
- Užtikrintumo laipsnis
- Produkto užtikrintumas:
 - Iš anksto aiškūs reikalavimai: produkto užtikrintumas yra aukštas
 - Vartotojo reikalavimai keičiasi labai dažnai: produkto užtikrintumas yra žemas
- Proceso užtikrintumas:
 - Žinoma, kokius efektus duoda konkretaus proceso modelio taikymas: aukštas
 - Nežinomų įrankių naudojimas: žemas
- Resursų užtikrintumas:
 - Priklauso nuo reikiamų žmonių prieinamumo

SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008

4

Tipinės situacijos, kurioms reikalinga kontrolė

- **Realizacijos problema: didelis užtikrintumo laipsnis**
 - Idealiu atveju tiesiog rūpinamės, kad visi darbai būtų padaryti
- **Priskyrimo problema: resursų užtikrintumo laipsnis žemas, visi kiti - aukšti**
 - Pagrindinis uždavinys: iki kiek kontroliuoti?
- **Projektavimo problema: produkto užtikrintumo laipsnis aukštas, kiti – žemi**
 - Kaip projektuoti projektą (riboženkliai, personalas, priskirti darbai)
- **Tyrinėjimo problema: visi užtikrintumo laipsniai žemi**
 - Pagrindinis uždavinys: visiems dalyvaujantiems asmenims paskirti įsipareigojimų

SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008

5

Kontrolės situacija: realizacija

- **Pagrindinis kontrolės tikslas:**
 - Optimizuoti resursų panaudojimą, efektyvumą ir tvarkaraštį
- **Koordinavimo/valdymo stilius:**
 - Standartizavimas, hierarchija, atskyrimas
- **Naudojama strategija:**
 - Krioklys
- **Kainos nustatymas:**
 - Modeliai, apsauginiai modeliai



SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008

6

Kontrolės situacija: paskirstymas

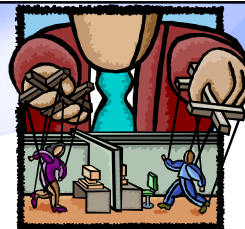


- **Pagrindinis kontrolės tikslas:**
 - Personalo paieška ir mokymai
- **Koordinavimo/valdymo stilius:**
 - Produktų ir procesų standartizavimas
- **Naudojama strategija:**
 - Krioklys
- **Kainos nustatymas:**
 - Modeliai, jautrumo pokyčiams analizė

SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008

7

Kontrolės situacija: projektavimas



- **Pagrindinis kontrolės tikslas:**
 - Proceso kontrolė
- **Koordinavimo/valdymo stilius:**
 - Standartizavimo procesas
- **Naudojama strategija:**
 - Iteracinis modelis
- **Kainos nustatymas:**
 - Ekspertai, jautrumo pokyčiams analizė

SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008

8

Kontrolės situacija: tyrinėjimas



- **Pagrindinis kontrolės tikslas:**
 - Maksimizuoti rezultatus, minimizuoti rizikas
- **Koordinavimo/valdymo stilius:**
 - Rankinis valdymas, įsipareigojimai, sąryšiai
- **Naudojama strategija:**
 - Iteracinis modelis, prototipų kūrimas, ekstremalus
- **Kainos nustatymas:**
 - Ekstremalus, rizikos analizė, šablonų naudojimas

SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008

9

Rizikos valdymas



- **Rizikos valdymas – tai projekto valdymas suaugusiems**
- **PĮ kūrime mes esame linkę rizikas ignoruoti:**
 - Mes išspręsimė problemas laiku
 - Reikalavimai nesikeis
 - Niekas nepaliks projekto
 - ...

SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008

10

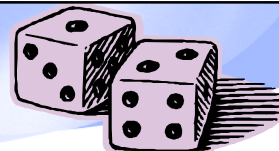
Dešimt populiariausių rizikų



- Personalo trūkumas
- Nerealus biudžetas/tvarkaraštis
- Neteisingas funkcionalumas
- Neteisinga vartotojo sąsaja
- Aukso paieškos
- Reikalavimų nepastovumas
- Blogi išoriniai komponentai
- Blogos išorinės užduotys
- Laiko trūkumas
- Gebėjimų trūkumas

SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008 11

Rizikų valdymo strategija



1. Nustatykite rizikos faktorius
2. Nustatykite rizikos laipsnį (tikimybė * žala)
3. Sugalvokite rizikos sušvelninimo strategijas
 - Vengimas, perkėlimas ar susitaikymas
4. Valdykite rizikas

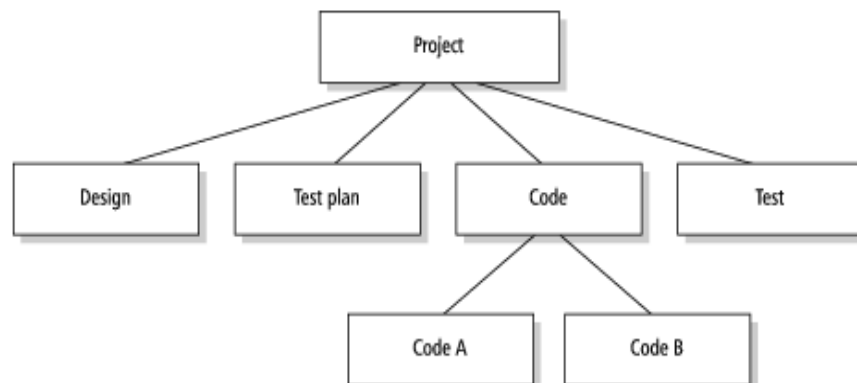
SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008 12

Projekto planavimo ir kontrolės įrankiai

- Darbų išskaidymo struktūra(Work Breakdown Structure)
- PERT'o diagrama
- Gantt'o diagrama

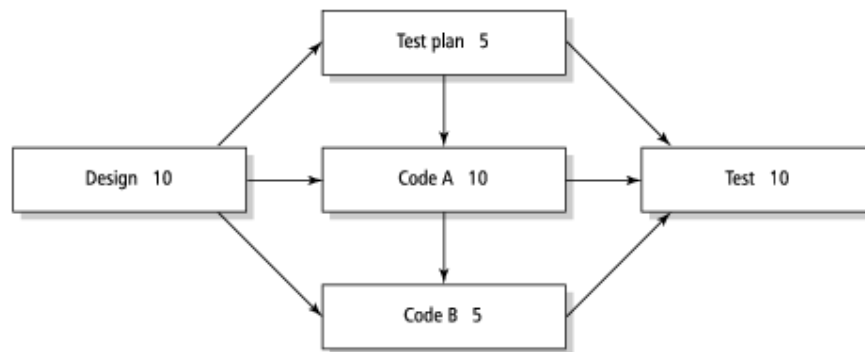
SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008 13

Darbų išskaidymo struktūra



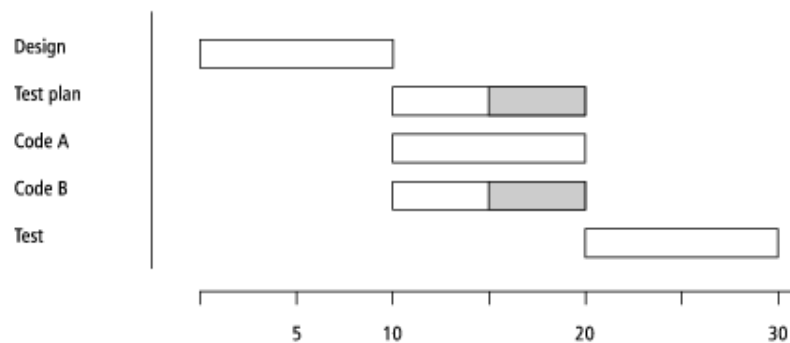
SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008 14

PERT'o diagrama



SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008 15

Gantt'o diagrama



SE, Cost planning and control, Hans van Vliet, ©2008 16

Kodėl į atskiras užduotis orientuotas planavimas kelia problemas?

- **Darbai niekada neužbaigiami anksčiau**
 - Parkinsono dėsnis: darbas užima visą jam skirtą laiką
- **Vėlavimai kaupiasi**
 - Jei vėluoja projektavimo ar programavimo darbai, tai vėluos ir testavimas
- **Darbai yra priklausomi**
 - Jei projektavimas užtruks ilgiau, negu planuota, tai labai tikėtina, kad ir programavimas užtruks ilgiau, negu planavome