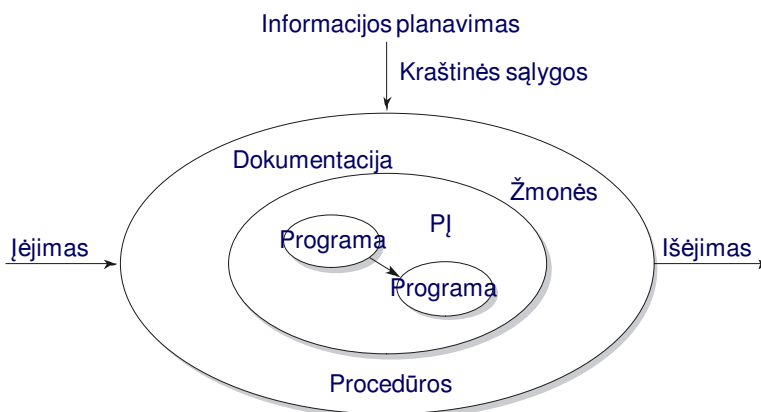


# Programų sistemų inžinerijos proceso valdymas

## Pagrindiniai punktai:

- **Planuoti** – kiek galima daugiau, bet neužsiciklinti ☺
- **Kontroliuoti** – nuolat

## PĮ kūrimas plačiau...



## PVZ: bibliotekos automatizavimo sistema

- Elektroninio knygų identifikavimo procedūrų nustatymas (pvz. Bar kodo schema)
- Įrangos, skirtos identifikacinio knygos kodo nuskaitymui, parinkimas ir įsigijimas
- Taisyklių, kaip bus nustatomas unikalus kodas, parinkimas
- Instrukcijų, kaip naudotis nauja įranga, ruošimas
- Internetinės knygų užsakymo sistemos projektavimas ir kūrimas
- ...

SE, Management, Hans van Vliet, ©2008 3

## Projekto plano turinys

- |                                  |                             |
|----------------------------------|-----------------------------|
| ▪ Įvadas                         | ▪ Personalias               |
| ▪ Proceso modelis                | ▪ Metodai ir technikos      |
| ▪ Organizacinis modelis          | ▪ Kokybės valdymas          |
| ▪ Standartai, gairės, procedūros | ▪ Darbų sąrašas             |
| ▪ Valdymo užduotys               | ▪ Resursai                  |
| ▪ Rizikos                        | ▪ Biudžetas ir tvarkaraštis |
|                                  | ▪ Pakeitimai                |
|                                  | ▪ Pristatymas               |

SE, Management, Hans van Vliet, ©2008 4

## Projekto kontrolė

- **Laikas**, tiek žmogaus darbo valandų skaičius, tiek darbų išsidėstymas laike
- **Informacija**, dažniausiai įvairi dokumentacija
- **Organizacija**, žmonių ir komandos taisyklės
- **Kokybė**, neužtenka tik pridėti papildomą funkciją, reikia ją pilnai integruoti į sistemą
- **Pinigai**, daugiausia personalo atlyginimui

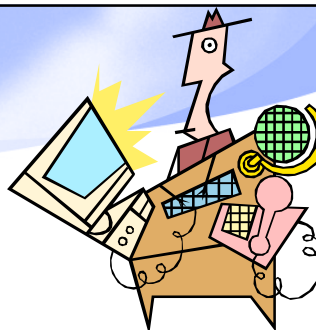
SE, Management, Hans van Vliet, ©2008 5

## Laiko valdymas

- **Sunku sugalvoti progreso matavimo vienetus** (“mes išleidome pusę pinigų, todėl mes turėtume būti pusiaukelėje”)
- **Pasirinkti programavimo modeliai padeda valdyti laiką**
- **Daugiau žmonių ⇒ mažiau laiko?**
  - Brooks'o dėsnis: kuo daugiau žmonių priskiriama dirbti projekte, tuo vėliau projektas baigiamas

SE, Management, Hans van Vliet, ©2008 6

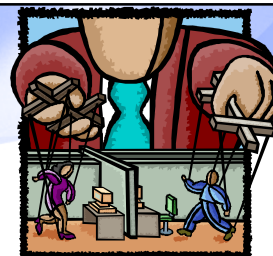
## Informacijos valdymas



- **Dokumentacija**
  - Techninė dokumentacija
  - Dabartinės projekto situacijos ataskaita
  - Patvirtinti pakeitimai projektui
  - ...
- **Ekstremalus programavimas: mažiau dėmesio tiksliai dokumentacijai, daugiau dėmesio žinioms, laikomoms žmonių galvose**

SE, Management, Hans van Vliet, ©2008 7

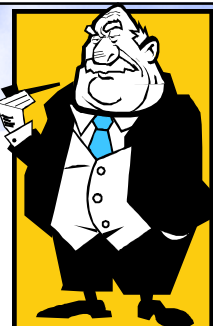
## Žmonių valdymas



- **Lūkesčių valdymas**
- **Komandos formavimas**
- **Darbo koordinavimas**

SE, Management, Hans van Vliet, ©2008 8

## Kokybės valdymas



- Kokyė turi būti projektuojama
- Kokyė nėra antraeilis dalykas
- Kokybės reikalavimai dažnai vienas su kitu konfliktuoja
- Reikia nuolat bendrauti su projekto užsakovais ir kitais suinteresuotais žmonėmis

SE, Management, Hans van Vliet, ©2008 9

## Kainos valdymas

- Kokie faktoriai įtakoja projekto kainą?
- Kas įtakoja produktyvumą?
- Koks sąryšis tarp kainos ir tvarkaraščio?

SE, Management, Hans van Vliet, ©2008 10

## Santrauka

- **Projekto valdymo objektai**

- Laikas
- Informacija
- Organizacija
- Kokybė
- Pinigai

- **Ekstremaliuose (agile) projektuose planuojama mažiau, negu klasikiniuose dokumentais paremtuose projektuose**